

金盐清风

2025年 第4期 总第10期

江苏金桥制盐有限公司纪委

2025年4月

目 录

1. 廉政时评：以“三个坚持”筑牢作风建设根基1
2. 清风说要：万物万象无不可读2
3. 廉政文苑：“有时脾气暴躁”4
4. 警钟长鸣：种了“自留地” 荒了“责任田”8

【廉政时评】

以“三个坚持”筑牢作风建设根基

风清气正，政通人和；令行禁止，事业方兴。中央八项规定精神是推动党风政风焕然一新的重要法宝，近日，中共中央办公厅印发《关于在全党开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育的通知》，广大党员干部须以“严”为本、以“行”为要、以“久”为功，在学深悟透中筑牢思想根基，在知行合一中锤炼过硬作风，为推进中国式现代化注入持久动力。

以“严”为本，筑牢思想根基。“欲知平直，则必准绳；欲知方圆，则必规矩。”中央八项规定精神是党员干部修身正己的“准绳”，更是干事创业的“规矩”。形式主义、官僚主义如同蛀虫，侵蚀党的肌体，必须通过学习教育深挖思想根源，树牢“红线意识”。广大党员干部要以“吾日三省吾身”的自觉，认真学习领会习近平总书记关于加强党的作风建设的重要论述，检视言行、查摆问题，坚决破除“特权思想”“惯性思维”。要聚焦公款吃喝、违规收礼、文山会海等顽瘴痼疾，以刀刃向内的勇气刮骨疗毒，做到心有所畏、言有所戒、行有所止。学习教育中，须用好典型案例“活教材”，以案为鉴、以案明纪，推动纪律规矩内化于心、外化于行，让铁的纪律转化为日常习惯和自觉遵循。

以“行”为要，深化实践转化。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”贯彻中央八项规定精神，关键在于从“学”到“做”的转化。党员干部要摒弃“学归学、做归做”的“两张皮”现象，将学习教育成果转化为办实事、解难题的实际行动。要聚焦群众反映强烈的“车轮上的腐败”“指尖上的形式主义”等问题，坚持问题导向，靶向施策，以“抓铁有痕、踏石留印”的韧劲推动整改落实。领导干部更需以上率下，带头轻车简从调研、精简会议文件、厉行勤俭节约，用“身影”代替“声音”，用“实干”代替“虚功”。

同时，要畅通监督渠道，发挥群众“监督员”作用，让违反中央八项规定精神的行为无处遁形，以实际成效赢得群众信任。

以“久”为功，构建长效机制。“凿井者，起于三寸之坎，以就万仞之深。”作风建设非一时之功，需以锲而不舍的恒心建章立制、久久为功。此次学习教育不仅要解决当下问题，更要着眼长远，将中央八项规定精神融入制度设计和日常管理。要健全考核评价机制，把作风建设纳入干部选拔任用、评优评先的重要依据，倒逼责任落实；完善监督问责体系，对顶风违纪者露头就打，防止“破窗效应”。同时，要注重文化浸润，通过党性教育、家风建设等方式，培育崇廉尚俭的政治文化，让中央八项规定精神成为党员干部的价值追求和行动自觉。唯有如此，方能避免“一阵风”“雨过地皮湿”，确保作风建设常态长效、行稳致远。

作风建设永远在路上，贯彻中央八项规定精神未有穷期。全体党员干部要以此次学习教育为契机，以“严”正本清源、以“行”破除积弊、以“久”巩固成效，将学习成果转化为推动高质量发展的强大动力，为全面建设社会主义现代化国家提供坚强作风保障。（来源：山东纪检监察网）

【清风说要】

万物万象无不可读

学者非必为仕，而仕者必为学。读书在中国文化语境中，自来便是人生要事。倡导读书，并非出自功利和实用，而是因为契合了中国人的价值观，让世俗生活包含精神意涵，让柴米油盐充满艺术灵性，让短暂生命接续千载共鸣，诠释着“先天下之忧而忧，后天下之乐而

乐”“为往圣继绝学，为万世开太平”的恢弘气度、“天下兴亡，匹夫有责”的家国情怀。

进入现代社会，读书进一步挣脱了“入仕从政”的局限，获得更广泛的意义。然而，从政却依然离不开读书，人心万象、压力危险、诱惑考验……哪一项不需要笃定的内心、充盈的头脑。读书，绝不是装点门面或避世自赏，而是为眼界的开阔、境界的提升、心境的守护、路径的光明。有了读书的加持，明白了宇宙世间物换星移、荣华富贵过眼云烟、绚烂之极归于平淡的道理，为官从政更可心无旁骛，以“心不动于微利之诱，目不眩于五色之惑”的觉悟，淡泊名利、清静傲岸，保持气节操守，回归简单质朴的生活本质，在造福民生福祉中求得心安，反倒不必汲汲以求仕途显达，被不确定的因素干扰心志。

知与行，读与耕，本就是一体两面，融会贯通于人生的修行过程。从政与读书，如双轮两翼，交相辉映、彼此成就。真正的读书人不鄙薄实务，真正的实干家也不鄙薄读书。经邦济世、社稷苍生、家国一体的文化情怀，包含在读书人的阅读经历和内在气质中。孔子任过司寇，当过财务，还干过管理牲畜的“乘田”，无不做得井井有条；通达幽默文采飞扬如苏轼、郑板桥者，也有修筑堤坝、赈灾济民、教化乡里乃至城防缉盗方面的政治业绩。《世说新语》记载，王濛、刘惔和支道林一同去探望骠骑将军何充，何充正在翻阅公文，没有理会他们。王濛对何充说：“我们今天特意来看望你，希望你能放下日常事务，和我们一起谈论精妙的玄学。你为什么还一直低着头处理日常事务呢？”何充回答道：“我要是不处理好这些本职工作，你们哪还有生存的机会？”哪怕在魏晋崇尚清谈务虚的氛围里，也有读书人匡正风气，务实戒虚。为学与为官、读书与从政、治学与治世、晴耕与雨读、困知与勉行、穷独与达兼，不是截然两端，而是超越了物我界限的道通为一、大道至简。

现代政治强调统筹协调、上传下达，需具备良好口才、敏捷反应、丰富阅历和通达情商，这些素质书中有，但不够，需要借助“纸外功夫”进行修炼。世间万物是最好的阅读素材，它们不会静态地等待你的观察，而是需要你参与其间、融入其中，才能成就一场过程性的阅读。故真正的读书人，绝不满足于让自己成为“两脚书橱”，更不屑成为他人思想的跑马场、试验田。最好的方式，是把外在之书与内在生命打通，保持无待和有待状态的平衡，随时准备接受尘世事业的考验，在书中去参悟尘世事业的体会。

读无字书，读有字书，无时无刻不读书，万物万象无不可读。当生命这本大书在你面前徐徐展开，那种满足感、愉悦感胜过千言万语、卷帙浩繁。（来源：清风扬帆网）

【廉政文苑】

“有时脾气暴躁”

吃好晚饭，谭肖瑾正准备出门。她的姑妈，比亲妈还焦急她的个人问题，又给她物色了一个男的，是高校教师，说各方面都上档次，约定今晚七点在栎树咖啡馆见面。拿手机看时间时，铃声有灵性似的，叮叮咚咚响了，原以为是姑妈来催促了，一看，是侯一鸣的母亲。她有事？她很少和自己联系的，谭肖瑾有点惊疑。甫一接通，便传出柔媚的娇音：“谭老师，我是一鸣妈妈，你在吧？我想来你家坐一会儿。”来家？谭肖瑾本能地反感：“在电话里说吧，一鸣妈。”

电话里说不清啊，谭老师，我已经在小区门口了。

再拒绝有点不尽人情了，嗯——嗯——可我要去……她把咖啡馆改成了“体育馆”。

谭老师，就一会儿，十分钟，要不，五分钟。

话说到这个份上，再拒绝就有点绝情了，毕竟是学生家长。

谁知，进门的不只是侯妈，还有侯爸；同时进门的还有两箱水果。谭肖瑾一阵燥热，她觉得自己失策了，本应再坚决一些。这，这，这是什么意思？一鸣妈妈嫣然一笑，到班主任老师家来，又是第一次，哪有两手空空？

落座后，还没等谭老师问，一鸣妈妈就说了，一点小事，想请谭老师帮个小忙。说着，从包中拿出几页纸。谭老师一看，是昨天刚刚发下去的“高中学生在校情况报告单”。怎么啦？有纰漏？谭老师，你给一鸣的评语中有这么一句：“有时脾气暴躁”，能不能删除？我家这臭小子脾气是不大好，可白纸黑字写在上面，就感觉太醒目了。这时，一鸣爸插嘴了，据说期末评语还要进入档案的。

谭老师记起来了，一鸣的父亲好像是什么局的副局长。她接过“报告单”，仔细推敲着“有时脾气暴躁”，感觉并无不妥。于是说，这是事实，我觉得不能改。一鸣妈说，我也知道，我家一鸣脾气有点臭，可写进去总太刺眼了，谭老师，你高抬贵手吧。谭肖瑾说，我是慎重考虑后才落笔的，希望你们能理解。写上去，对一鸣也是一个警示，对他以后的成长也许有好处。

僵持几分钟后，一鸣父母起身告辞了。谭肖瑾要他们把水果带回去，可他们像逃似的，说，哪有送出去的又带回？就是没事相求，学生孝敬老师也是个理。

几分钟后，谭肖瑾又接到一鸣妈妈发来的微信：谭老师，芒果箱里有一张卡，不成敬意，请笑纳。

谭肖瑾顿时有一种被欺骗和愚弄的感觉。怎么办？在去咖啡馆的

路上，她的心情十分糟糕。幸亏见到的那个高校教师，感觉真的还挺优秀。然而，见面回来，一见水果，心情立即阴了下来。睡下后，谭肖瑾辗转反侧，一夜不眠。第二天，她把卡送到了学校纪检书记手里，并说了前因后果。让她伤脑筋的是，两箱水果该怎么处理？虽然知道他家的地址，可特地送回去，意味着撕破了脸。一鸣才读高一，还有高二高三要继续。

让谭肖瑾没有想到的是，几天后，校长要她到办公室去一趟。校长先充分肯定了肖瑾老师的才能和表现，继而又悄悄征求她的意见，说学校打算下半年提拔一个教导处副主任，不知小谭老师有没有想法，最后非常随意地说到了“有时脾气暴躁”一事。原来，侯一鸣的父亲就此事给校长打过了电话。校长笑着问，谭老师，你能不能举几个事例，证明“有时脾气暴躁”？

举例，太简单了。谭肖瑾简直信手拈来：有一次下午放学时，一个姓胡的同学错拿了他的伞，两把雨伞颜色一样，侯一鸣见了，冲上去一把夺下后，用伞尖使劲戳了那个同学的肚皮，胡同学痛得嗷嗷直叫。上个月吧，侯一鸣的物理课本找不到了，他怀疑是同桌拿了，不管三七二十一，拽出同桌的书包，哗地把整个书包里的东西都倒在地上，结果没有他的课本。再举个吧，开学初，教英语的莫老师把侯一鸣和班上另一个郑亦明同学的姓名搞混了，侯一鸣竟在课堂上公开骂英语老师脑髓搭搭牢。校长，莫老师是快退休的人了，被他这样说后，莫老师气得两手发抖……校长，要不要举例了？我还有好多。我找他个别谈过至少五六次了，可他根本听不进去。

校长说，这小子的脾气倒是成问题。随后，校长话锋一转，谭老师，我看这样吧，下个学期，叫政教处何老师单独找他谈谈，我相信他会改过的。至于评语中的那句，你就删了吧。

谭肖瑾思考一番后说，如果他下个学期改了，我自然不会这样写

了。至于这一条评语，是对已经过去的这一学年的评价，是既成的事实，那就应该保留。

校长轻轻地，却似乎又是语重心长地说，小谭老师，退一步海阔天空。

谭肖瑾沉默了一会，站起来说，校长，我既然已经这样写了，就不打算改了；你是校长，应该有权力决定此事。说完，走了，留给校长一个笔挺的背影。

谭肖瑾是七年前师范大学毕业后进入这所高中的。入职之后，她一直是语文教师兼班主任。侯一鸣所在的这一班是她第三轮的开始。她的教学和管理得到了绝大多数家长的认可和赞同，也得到了学校领导的赞赏。校领导唯一感到不大满意的是她的脾气有点硬。也许正是这个脾气，三十好几的她，至今还是剩女一枚。她一米七三，身材高挑，容貌姣美，皮肤细腻而白晰，是一个有气质又有点高冷的知性美女。

暑假即将结束，新的学年又要开始了，谭肖瑾原以为评语一事已经拖过去了。没有想到的是，新学期报到后，学校的高书记向她招手，示意她留一下。高书记是德高望重的老书记，平时话语不多，但句句有分量。高书记没有选择在自己的办公室与谭肖瑾交谈，而是选择了学校西边那一条林荫道。那里，树林葱郁，修竹茂密。两人边走边聊，先聊暑假去了哪里，又聊最近在读什么书，然后突然问，你对小郭的印象不错，是吧？一听小郭，谭肖瑾的脸刷地一阵绯红：您怎么知道我与小郭在交往？高书记哈哈一笑：我怎么会不知道的呢？

谭肖瑾完全被蒙在鼓里。她与高校教师郭广勋的交往是暑假开始的，还不到两个月，接触也不过五六次。隔墙有耳！在谭肖瑾的心目中，小郭确实是她见面或谈过的七八个男朋友中最理想的一个，无论是在长相、气质、经济条件、工作单位等都不错。几次接触下来后，

谭肖瑾内心已经选定了这个白马王子。在转弯处，谭肖瑾直截了当地问：“高书记，郭广勋是不是与您有亲戚关系？”高书记翘起拇指：聪明！你真是个聪明的女孩！广勋是我老伴的堂侄子，他是郭家最优秀的一个后生。随即，高书记转入了正题：小谭，我今天找你，要说的还是那个侯一鸣的事，他们呀，也真是小题大做！一点点芝麻事，竟反映到教育局去了，局长过问了这事。他们说你抓住一点不及其余，说什么“有时脾气暴躁”，那就说明大多数时候不暴躁的。我的意思是，多一事不如少一事，你就……就……。谭肖瑾有点愤怒了，怎么会有这样的逻辑？难道要我写“有时脾气不暴躁”？见谭肖瑾一言不发，而且脸绷得紧紧的，高书记故意轻松地说，当然，不管如何，这事没有什么大不了的。小谭，不瞒你说，前几天，广勋来我家，我呢，就这件事，也顺便问了他一下，小郭的意见也觉得你太讲原则了。

讲原则不好吗？什么是“太讲原则”？谭肖瑾有点激动。回家的路上，郭广勋打来微信电话，她一见，立即把它摁了。他又一次打来，她又摁了。（来源：浙江省纪检监察网）

【警钟长鸣】

种了“自留地” 荒了“责任田”

瞿剑平，男，1962年7月出生，1983年1月参加工作，1986年12月加入中国共产党。曾任上海市奉贤县头桥电镀厂团支部书记；奉贤县头桥乡专职团干部、党委宣传干事、科技助理；奉贤县泰日镇党委委员、副镇长；奉贤海湾旅游区党工委委员、管委会副主任；奉

贤区海湾旅游区党工委副书记、管委会副主任；上海市工业综合开发区党工委副书记、管委会副主任；奉贤区轨道交通建设投资有限公司党委副书记、总经理；奉贤区轨道交通建设投资有限公司党委书记、总经理兼上海贤通投资开发有限公司党委书记、董事长；上海奉贤交通能源(集团)有限公司党委书记、董事长；上海奉贤交通能源(集团)有限公司专职董事。

2023年2月，瞿剑平因涉嫌严重违纪违法，接受奉贤区纪委监委审查调查并被采取留置措施。2023年8月，瞿剑平被开除党籍、开除公职。2023年12月，奉贤区人民法院以受贿罪判处瞿剑平有期徒刑六年，并处罚金人民币七十万元。

从1983年参加工作，到2011年出任奉贤区轨道交通建设投资有限公司总经理，瞿剑平参加工作近30年，通过自身努力和组织培养，从普通乡镇干部成长为上海的区管正职干部。他本应感恩组织培养，恪尽职守、严于律己，但他却放松了政治学习和思想改造，随着职务提升滋生了自满情绪，加之周边人的吹捧奉承、别有用心的商人老板“嘘寒问暖”，他权欲膨胀，物欲滋长。瞿剑平作为国有企业“一把手”，不仅未能以上率下、发挥“头雁”作用，还败坏风气、带坏队伍，在其任职期间，所在单位有30余人因违反党纪国法受到不同程度的处理处分，严重污染了企业政治生态，给组织和企业造成严重损害。

1.

由风及腐、腐化变质，从违纪到违法踏上不归路

瞿剑平出生在原奉贤县一个普通家庭，他在兄弟三人中排行老大，因家庭人口多，生活比较拮据，课余空闲时，瞿剑平总是把时间用来捕鱼摸蟹捉田鸡、割草捉虫养家禽，以此补贴家用，邻居们夸他是个勤劳懂事的“好小囡”。参加工作之初，他进入家乡刚刚创办的

头桥电镀厂，工作中“不怕吃苦、不怕吃亏、不怕吃气”，厂领导和老师傅们称赞他是个积极上进的“好青年”，很快被提拔为厂团支部书记，后又担任头桥乡专职团干部。

瞿剑平先后任镇党委委员、副镇长、管委会副主任、区属国有公司总经理等多个职务。在他的发展进步过程中，组织给予了许多关心和培养。事业有成、职位升迁，本应感恩组织培养、更加努力工作，但瞿剑平放松了政治学习，放松了思想改造，开始“忘乎所以”，逐渐产生了骄傲自满的情绪。

慢慢地，瞿剑平感到自己地位变了，“名气”响了，更有“话语权”了。随之发生变化的，是周围的环境和围绕在身边的商人老板们，节日里，瞿剑平家庭聚餐，会有所谓的“朋友”主动买单；休假外出旅游，“同伴”会安排好烟好酒、山珍海味；打牌时，还时不时有“牌友”发一些“流动资金”。

天上不会掉馅饼。不法商人老板们忙前忙后“献殷勤”，为领导干部提供贴心“服务”，绝不是所谓的“兄弟义气”，无非是看中了领导干部手中的权力，在长期的感情投资后，再以“情义”为名提出请托事项。

2003年，瞿剑平担任上海市工业综合开发区党工委副书记、管委会副主任后，开发区内某建筑公司法定代表人叶某开始频繁与其联系。叶某承接了开发区内多项市政配套工程项目，为了加快项目验收、结算，叶某多次在节假日邀请瞿剑平至其私人食堂聚餐，席间还会送上一个三五千元不等的“红包”。对于叶某的项目，瞿剑平也另眼相看，在他的“关照”下，叶某短期内就拿到了工程款。

2005年，叶某拍下了开发区内的85亩土地使用权用于建造厂房，为了加快土地使用证办理速度，叶某又找到瞿剑平帮忙。瞿剑平立即召集相关部门负责人，通过“特事特办”的方式，一路大开绿灯，大

大缩短了办证流程。自此以后，两人之间的交往愈发密切，每次见面，叶某都会奉上“红包”，而瞿剑平也将叶某当成了“自己人”，开始邀请朋友到叶某的私人食堂用餐，叶某即便没时间亲自前往招待，也会周到安排并准备好“红包”。一来二去，两人“友情”持续升温。

2012年，瞿剑平担任奉贤区轨道交通建设投资有限公司“一把手”后，叶某在聚餐时赠送的“红包”从原先的几千元换成了几万元。2014年、2015年，叶某以先前85亩土地使用权成功出让后自己获利颇多为名，先后向瞿剑平赠送了10万元、20万元现金。经统计，2003年至2021年，瞿剑平先后收受叶某给予的现金107万元。

被留置期间，瞿剑平反思：“叶某为什么要给我100多万元？可能他认为他的付出已经得到了足够利益。如果他不和我交往密切、每年送几万元的‘红包’，我能积极为他协调各种事项吗？他是在放长线、钓大鱼，现在想想，我被他们‘围猎’还感觉不到。”

“一把手”打招呼，在商人老板眼里是无往不利的通行证，也正是这一个个“招呼”，使瞿剑平滑入了“危险地带”。他从饭店、宾馆转入会所、食堂，从公费开支变为私人老板请客买单，从收水果、礼品到收“红包”“信封”，从收三千元、五千元到收几万元、几十万元，节假日前后，瞿剑平有时一个晚上要赶三四个饭局，又吃又喝又拿“红包”。每年春节前后，瞿剑平几天时间收受的“红包”就多达二三十份。

瞿剑平就是从一次次的吃吃喝喝、收受财物开始，思想慢慢蜕化变质，丧失原则底线，从违纪到违法，从量变到质变，最终“一路向腐”。

2.

思想滑坡、物欲滋长，甘被“围猎”迷失自我

2015年，奉贤区将上海贤通投资开发有限公司与轨道交通建设

投资有限公司进行合并，成立了上海奉贤交通能源(集团)有限公司(以下简称“交能集团”)，承担着该区众多重大功能性工程项目投资建设和城市综合开发任务。组织上考虑到工作的延续性和岗位匹配度，便委派当时兼任轨道交通建设投资有限公司和上海贤通投资开发有限公司的党委书记、董事长瞿剑平担任新组建的交能集团“一把手”。

身处重要领域、重要部门、重要岗位的瞿剑平，在周边人“抬轿子”、说好话，前呼后拥、吹吹拍拍中，愈发飘飘然起来，甘于被不法商人“围猎”。

瞿剑平喜欢抽烟、喝酒，身边的不法商人老板就想方设法投其所好，不管是“限量版”的高价烟，还是年份酒，都千方百计寻来给他品尝。在收烟、品酒的过程中，瞿剑平对他们放下了戒备、敞开了心扉。每年节假日前，必定有人上门拜访，邀请他聚餐并奉上大额“红包”，他不但没有提高警惕，反而觉得是自己“人缘好”“重情义”，穿梭在灯红酒绿中而乐此不疲。

最初时，面对三千元、五千元的“红包”，瞿剑平也曾犹豫。后来在“这就是个‘意思’”的自我安慰中，半推半就把钱装进了口袋。时间一长、次数一多，他就麻木了，感觉这是“天知地知，你知我知”“为这些人提供了发财的机会，他们表示表示、报答报答是应该的”。

早在2000年，吴某就与时任海湾旅游区党工委委员、管委会副主任的瞿剑平认识，两人都是“60后”，吴某比瞿剑平小几岁，一直称瞿剑平“阿哥”，且两人都喜欢喝点“老酒”。从2001年开始，吴某逢年过节都会找瞿剑平这个“阿哥”单独出来聚一聚，并送上五千元的“红包”，也不提什么具体请求，声称就是联络感情，瞿剑平也觉得两人关系很近，都是自家“兄弟”。

2011年，瞿剑平担任奉贤轨道交通建设投资有限公司党委书记、

总经理后，手里的项目多了起来，与此同时，吴某也“恰好”收购了一家工程监理公司。“兄弟”两人小聚从仅仅节日时碰个面，密集到了一年六七次，联系情谊的“红包”金额也从五千元涨到了一万元。吴某的监理公司需要承接项目，作为“阿哥”的瞿剑平自然不好推辞，便利用职务便利先后为“兄弟”承接了多个工程的监理项目。经查，吴某与瞿剑平先后聚会 90 余次，赠送“红包” 70 余万元。在现金维系的“兄弟”情中，瞿剑平彻底迷失了自我。

刚被留置时，瞿剑平还不能清醒认识到自己的错误：“我从来没感觉自己是犯罪，觉得这些老板赚了很多钱，我帮了忙，行了方便，他们给个信封是‘小意思’。”办案人员介绍，瞿剑平想通过细水长流、化整为零的方式来逃避法律制裁，对外只收“红包”，以“数额不大，没人关注”来麻痹、安慰自己，此举只不过是在自欺欺人。

经查，2001 年至 2021 年，瞿剑平利用职务之便，先后为 29 名商人老板在承接工程项目、结算工程款等方面提供帮助，并收受财物共计价值 557.8 万元。

3.

无视制度、失职失责，严重破坏企业政治生态

交能集团作为奉贤区内举足轻重的国有企业，有求于“一把手”瞿剑平的人越来越多。在一声声“瞿书记决策”“大哥拍板”的恭维声中，瞿剑平感到要风有风、要雨得雨。尤其是一些关系区域经济发展的重大政府项目顺利完工后，他更是觉得自己劳苦功高，自以为是“明星”，是“能人”。当各种优秀奖项、荣誉加诸瞿剑平身上时，他的个人意志、权力欲望开始膨胀，政绩观、权力观逐渐异化，自认为是自己带领交能集团创造了辉煌，把交能集团视作私人领地，把发展取得的成绩当成个人功劳，把制度抛在脑后。

一方面，瞿剑平在交能集团中“家长制”“一言堂”问题逐渐严

重。作为区属国有大型企业，交能集团的业务范围涉及燃气供应、自来水供水、区域公共交通、城市开发建设、乡村振兴等方面，工程项目更是量大面广。在研究集团“三重一大”事项中，瞿剑平不顾班子成员的反对意见，强硬拍板决定项目，特别是在工程项目招投标等事项中，表面上“阳光透明”，背地里却“暗箱操作”，将手中的专业分包、劳务分包等推荐权、建议权，服务于那些“请吃送礼”“走得勤快”的商人老板们。在项目分发包环节，瞿剑平要求集团下属相关部门向中标单位推荐承接方，以此给有来往的商人老板一些“机会”。对于一些交往时间长、关系比较好的商人老板，瞿剑平会“亲自关心”，直接联系下属单位负责人安排项目。有时候，碰到请托老板多、项目不够分的情况，他还会指使相关部门将项目“切开”，确保“面面俱到”。在他眼里，打个“招呼”帮忙承接项目、加快结算进度，不算什么严重的违纪违法行为，不过是在职权范围内对项目进度的“关心”而已。

另一方面，瞿剑平在党的建设、制度执行上“打折扣”“走过场”。作为党委书记，瞿剑平履行第一责任人责任不力，撂荒党风廉政建设“责任田”。在集团党风廉政建设大会上，他仅限于读读稿子、做做样子；党委理论中心组开展学习时，他传达上级精神走形式，听下属汇报工作时做样子，下基层调研走马观花。集团管党治党宽松软，在工作中瞿剑平不抓队伍建设，对班子成员、中层干部和下属人员管理不严不实，廉政风险排查防控置若罔闻，党内监督形同虚设，致使公司内部“杂草”丛生，政治生态遭受严重破坏。

2015年4月至2021年8月，在瞿剑平担任交能集团党委书记期间，集团及下属单位违纪违法案件频发：集团原党委副书记、总经理臧某因严重违纪违法被开除党籍、开除公职并被移送检察机关依法审查起诉；集团下属公司20人因违纪违法被给予党纪政务处分，10余

人受到组织处理。

“我这只‘青蛙’被‘红包’的温水慢慢地煮熟，被雪片似的‘信封’最后吞噬，正是一失足成千古恨。”瞿剑平终于醒悟了，但为时已晚。（来源：中央纪委国家监委网站）

抄送：公司领导、各部门、车间

2025 年第 4 期

份数：20 份