

金盐清风

2025年 第3期 总第9期

江苏金桥制盐有限公司纪委

2025年3月

目 录

1. 廉政时评：“一以贯之” 纵深推进反腐败斗争1
2. 清风说要：谋时而动 顺势而为3
3. 廉政文苑：爱莲.....4
4. 警钟长鸣：初心失守 自酿苦酒9

【廉政时评】

“一以贯之”纵深推进反腐败斗争

近日，全国两会在京胜利闭幕，中共中央政治局常委、中央纪委书记李希在参加福建代表团审议时强调，要一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，不断净化政治生态，营造良好发展环境。二十届中央纪委四次全会也将“一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，坚决打好这场攻坚战、持久战、总体战。”作为今年纪检监察工作重点作出详细部署，强调必须一步不停歇，半步不退让。

新时代以来，以习近平同志为核心的党中央把全面从严治党纳入“四个全面”战略布局，开展史无前例的反腐败斗争，反腐败斗争取得压倒性胜利并全面巩固，成效有目共睹。但也要清醒看到，反腐败斗争形势仍然严峻复杂；腐败存量尚未清除，增量还在持续发生，铲除腐败滋生土壤和条件任务仍然艰巨繁重。反腐败斗争决不能犹豫动摇、松懈手软或半途而废，必须永远吹冲锋号。

“一以贯之”纵深推进反腐败斗争，必须勤修贪腐“枝叶”。要紧盯政治问题和经济问题交织的腐败案件，聚焦金融、国企、医药、粮食购销、工程建设和招投标等重点领域腐败问题，严惩政商勾连，做到受贿行贿一起查。要聚焦“逃逸式辞职”、行业协会商会腐败等，增强新型腐败隐性腐败调查能力，保持强大攻势，坚持贪污腐败失职渎职一起查，存量增量一起查，持续释放对腐败行为决不姑息、一严到底的强烈信号。要用好专项监督、提级监督等方式，紧盯“一把手”和领导班子等重点人，紧盯督导、督察、审计等发现的重点事，对履责不力的实施“一案双查”，从严执纪执法，彰显雷霆手段。

“一以贯之”纵深推进反腐败斗争，必须深扎制度“根系”。要健全风腐同查同治工作机制，把风腐同查同治贯穿于监督检查、审查调查、案件审理、巡视巡察各环节，综合运用提醒谈话、批评教育、专项检查等方式，强化日常监督，把作风建设抓在经常、融入日常、做在平常。要深化基层监督体制机制改革，畅通监督渠道，充分发挥派驻机构集中办公优势，更好发挥纪检监察协作区、基层小微权力“监督一点通”服务平台作用，坚决斩断伸向群众利益的“黑手”。要加强类案分析，用好用活纪检监察建议，完善提出、督办、反馈、回访监督机制，有力有效织密“疏而不漏”的制度网络，为反腐败斗争提供持久的制度保障。

“一以贯之”纵深推进反腐败斗争，必须涵育清廉“林木”。要把廉洁奉公作为为政之本、修身之要、立德之基的“养料”，通过组织生活会、谈心谈话等方式，时刻绷紧廉洁自律这根弦，真正将廉洁自律内化于心、外化于行。要着力提高警示教育针对性时效性，注重警示教育形式多样化，通过召开警示教育大会、旁听案件庭审、观看警示教育片等方式，增强警示教育的穿透力震慑力，引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线。要挖掘本地廉洁文化资源，通过大鼓、琴书、坠子、快板、相声等艺术形式，打造廉洁文化精品，让党员干部潜移默化接受廉洁文化熏陶，涵养崇廉拒腐良好风尚。

遵道而行，但到半途须努力；会心不远，要登绝顶莫辞劳。全面从严治党步履不停、恒心不减，必须始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，干在实处、走在前列，坚持不懈全面从严治党，纵深推进党风廉政建设和反腐败斗争，为奋力谱写中国式现代化美好新篇章作出新的更大贡献。（来源：安徽纪检监察网）

谋时而动 顺势而为

“时”者，时间、时效、时机也；“势”者，形势、态势、趋势也。如何把握“时”与“势”？《吕氏春秋》有云：“君子谋时而动，顺势而为。”意思是说，聪明有远见的人会做好准备，在合适的时候迅速行动；顺着当时的形势，作出判断，再有所作为。

《易经》有云：“凡益之道，与时偕行。”时势不同了，人的思想也要随之调整、主动变通，这样才能跟上时势、切合实际。汉代桓宽《盐铁论》记载，“孔子曰：‘麻冕，礼也，今也纯，俭，吾从众。’故圣人上贤不离古，顺俗而不偏宜。”孔子认为用麻织礼帽，是合乎礼制的。而当时，用麻做帽子很费工，价格较高，人们开始改用容易操作的丝帛，孔子认为这样省工、节俭，所以也赞成大家的做法。孟子评价说：“孔子，圣之时者也。”所谓“圣之时者”，就是能正确认识并把握时势变化的人，崇尚圣贤但不远离古制，顺应习俗而不偏离时宜。

“谋时”就是要看清时势，时势变了，人就不能因循守旧、墨守成规，而应通权达变，灵活应对。《资治通鉴》记载，隋朝时期，梁彦光担任岐州刺史，当地民风质朴，他宽刑省法，深得百姓拥戴。当他转任相州刺史时，该地民风彪悍，而他仍然“及居相部，如岐州法”，结果事端百出，被百姓呼为“戴帽饧”，喻其软弱无能。后来，梁彦光再任此地，一改过去的治政策略，锄奸惩恶，“风化大变，吏民感悦，无复讼者”。可见，“动”前必须先“谋时”，把时势吃透了、掌握了，“动”才能因地制宜、有的放矢。

《孙子兵法·势篇》曰：“故善战人之势，如转圆石于千仞之山

者，势也。”意思是说，善于打仗的人所创造的有利态势，就像转动圆形巨石从万丈高山上滚下来一样，具有不可阻挡的力量。顺势而为不是与“滚石”对抗，而是根据形势、态势、趋势的变化，主动适应，利用其力量，从而收到事半功倍之效。

势为时造，时为势迁。“时”与“势”是辩证统一的关系，通过“时”可以积蓄“势”，利用“势”可以把控“时”。怎样把二者有机结合、相得益彰，考验着一个人的智慧和能力。时势在变，但规律可循。这就要求我们在想问题、作决策、办事情时，要善于“谋时”、惯于“顺势”，主动识变、应变、求变，下好先手棋、做足提前量，在危机中育新机、于变局中开新局。（来源：清风扬帆网）

【廉政文苑】

爱莲

“据气象台发出的台风预警，S台风将于明晨登陆我省，受台风影响，我市于明日上午起将有暴雨，请各部门高度重视，做好抗台措施.....”

天空轻露白肚，镇政府大楼静悄悄的，三楼一间窗内隐隐透出微光。沈卫国揉了揉酸涩的眼睛，放下手中的招标材料，长长吁了口气。他看向窗外，缓缓点燃了一支烟，天空暗沉沉的，耳边还奏响着呼呼风声，沈卫国心中一紧，想起昨晚的台风预警，他猛然掐断烟头，叮嘱了正在值班抗台的同事几句，便疾步向家中奔去，家里的那一池莲花可禁不起这狂风暴雨。

沈卫国极爱莲，他收藏了许多大家的画作，闲暇之时，总会反复端详。他还在家中种了一小池莲花，爱惜非常。

又是一年仲夏，这池莲花开得极好，并蒂芙蓉，满池婀娜。沈卫国踏进家门，急切而熟练地为这池莲花排水搭棚。

沈卫国的妻子方艳正在厨房准备早饭，听见屋外的动静便走了出来，对沈卫国道：“你可算回来了，昨晚有个姓赵的找你，说是你大学同学要找你叙叙旧。我说你正加班呢，要隔天才能回来，我估摸着他一会还要来。”

沈卫国一愣，想起几天前大学室友赵兵给他打了个电话，邀请他去参加大学宿舍聚餐，但他以公事繁忙推脱了，没曾想赵兵又自个儿找来了。

沈卫国回道：“应该是我大学同学赵兵，我给他回个电话。”

沈卫国拿出手机，正翻找联系人，耳边便传来了敲门声，方艳上前开了门，正是昨天来过的那姓赵的，方艳道：“是老沈同学吧？快请进，正巧老沈刚回家。”

“谢谢嫂子啊。”赵兵进了门，瞧见沈卫国便径直向他走去，“老同学啊，好久不见！”

沈卫国应了一声，瞧见赵兵手里拿着个长筒状的物什，有些好奇：“赵兵啊，你这是带了什么东西？”

赵兵举了举这物什，神秘兮兮地道：“这可是个好宝贝！来来来，我们去你书房好好叙个旧。”

沈卫国无奈摇头，把赵兵带到书房，心中感慨赵兵还是上学时候的老样子。

赵兵一进书房，便一把坐在了沙发上，叹道：“卫国啊，让你参加个聚餐可真难！”

“这不是手头工作太多，实在脱不开身啊。”沈卫国边为他沏茶

边笑着应道。

“那可不是，你是我们镇政府的大忙人。”赵兵感慨道，“我们寝室数你最有出息，刚毕业就考进了政府单位，我妈头两年可没少拿你当例子来教训我。”

沈卫国爽朗一笑：“你可别太抬举我了，不过是个小小人民公仆罢了。我们宿舍那几个可还好？”

“说起这个……李亮回了老家，靠他老爹进了家上市公司当总监，日子舒坦着。”赵兵喝了口茶，又道“至于我……我和钱伟合伙开了家建筑公司……”

“那大伙都混得很不错啊！”沈卫国抿了口茶。

“你可别提了，我正头疼呢！这两年生意可真不好做……”赵兵突然坐直身子，对沈卫国道，“卫国啊，我来找你，其实是想你帮个忙……”

“你说就是，都是老同学，能帮的我一定帮！”

“今年镇政府不是在招投标么，我们公司也竞标了……这不就想到你了嘛！”赵兵拍了拍沈卫国的肩膀，有些讨好道。

沈卫国正想说些什么，便瞧见赵兵将先前拿在手里的那长筒状的物什缓缓打开：“我知道你喜欢莲花，这不正巧在古玩城淘到了幅大家真迹送给你。”

沈卫国定睛一看，果然是名家的一幅佳作，一时间措手不及，不知如何应对。

赵兵也不等他说些什么，将画作塞给沈卫国：“老同学，你好好考虑。这台风快来了，我就先走了！”说完，赵兵饮尽茶水便急急向门外跑去。

方艳从厨房端了一盘为沈卫国二人准备的水果走进书房，问道：“赵兵怎么这就走了，你们俩怎不多叙会旧？”

她弯腰放下水果，瞧见沈卫国手里的那幅莲图，心里有些许了然，她柔声对沈卫国道：“老沈啊，今年的莲花开得特别好，希望这次的台风不要将它们压折了腰啊……”

说完，方艳便轻轻掩上门，走出了书房。

屋外，天空依然阴沉得厉害，风声呼啸，那池莲花被狂风吹得东倒西歪，颜色也黯淡不少，树枝猛烈地敲打着窗户，一下又一下的，震得沈卫国有些许心颤。

沈卫国看着莲图，轻轻摩挲，画师的画笔巧夺天工，寥寥几笔就勾勒得那朵朵莲花熠熠生辉。在这黑白水墨之间，这几朵艳丽的莲花异常夺目，刺得沈卫国双眼泛疼。

沈卫国抚了抚眼，恍惚间想起了年少时光。

其实，沈卫国年少时并未有多爱莲花，倒是他的父亲沈跃进极爱莲。沈跃进在他们屋边搭了一个小小的池塘，将河边摘来的几朵莲花养在其中。

沈卫国那时总跟在父亲身后，看着他栽莲育莲。沈跃进在池边放了两把木板凳，每每在空闲之时，便领着沈卫国坐在池边赏莲。

沈卫国常问父亲，为何喜欢莲花。

沈跃进总爽朗一笑，抚着小卫国的脑袋，看着这小池莲花，爱惜非常地说：“这世间啊，纵使繁花千千万，却都不及这莲花，唯有这莲花出淤泥而不染，濯清涟而不妖。”

沈卫国不过刚上学的年纪，自是听不懂这文人古语的，他只能似懂非懂地应上两声，然后继续陪着父亲赏莲。

沈卫国那时也只知道，父亲是村里的书记，平日里不乏村民或是些西装革履的人来家中做客。沈跃进也不是个讲究人，每每有人来找他，就让来人和他一起坐在这莲池前议事。

沈卫国总看到有人笑嘻嘻地来，最后又恼羞成怒地离开。沈卫国

年级尚小，也是个“十万个为什么”，他看着那些离开的人，疑惑这些人怎么都是“变脸怪”。

沈跃进就神秘兮兮地告诉他：“因为这些人啊，都赏不来这莲花。”

沈卫国听了自是为父亲抱不平，道：“那他们可不行！父亲种的莲花可比河边旁些的好看多了！”

沈跃进闻言哈哈大笑，狠狠揉了一把儿子的脑袋：“不愧是我儿子！”

沈卫国高中时，父亲因病去世。葬礼上来了几个悼念的村民，那些村民说，有好些个穿西装的拎着大包小包去了新书记家里。

后来，旧居拆迁，母亲决定带他去城镇定居。搬家那天，沈卫国在莲池前站了许久，自父亲去世后，他便替了父亲的活每日悉心呵护。

沈卫国看着这池莲花，耳边仿佛又响起父亲常常念叨的话：“世间繁花千千万，却不及这莲花出淤泥而不染，濯清涟而不妖。”

再后来，沈卫国考上了镇里的公务员。自此他无论搬至何处，他的住所总有池莲花，摇曳婀娜，朝夕陪伴。

沈卫国猛然回神，他向窗外望去，屋外正淅淅沥沥下着雨，树枝的敲打声渐渐微弱，天空也有些许亮堂起来，那池莲花在风雨中又站直身躯，艳丽如初。

沈卫国忽地觉得满目清明，他郑重地将莲图原封不动地装回了画筒内，然后拿出手机拨打了赵兵的电话。

客厅里传来新闻播报声：“据气象台最新消息，受气流影响，S台风路径发生偏移，S台风未在我市登陆.....但仍有降雨.....”

（来源：浙江省纪检监察网）

【警钟长鸣】

初心失守 自酿苦酒

苏建斌，男，1960年2月生，1977年7月参加工作，1984年10月加入中国共产党。曾任云南省滇东南汽车运输联合公司文山管理处团总支副书记、团总支书记、党委办公室主任；文山汽车运输经贸总公司办公室主任，客运公司经理、副总经理；云南文山交通集团有限责任公司副总经理、总经理；云南文山交通运输集团公司党委书记、董事长。2019年12月退休。2022年5月，苏建斌因涉嫌严重违纪违法，接受文山壮族苗族自治州纪委监委审查调查并被采取留置措施。2023年3月，苏建斌被开除党籍、取消退休待遇。2023年8月，文山州马关县人民法院以受贿罪、国有公司人员滥用职权罪、挪用公款罪判处苏建斌有期徒刑十四年，并处罚金人民币一百四十万元。

“整日惶惶不可终日，最后被留置了，心里才觉得解脱，这一切终于来了。”这是苏建斌被留置后对办案人员说的一句话。这位退休两年多的文山交通运输集团公司原董事长，表面平静地过着自由自在的退休生活，内心却寝食不安、心神不宁，直至被留置才觉得解脱。

甘被围猎，踏上贪腐不归路

苏建斌出生于一个普通的农村家庭。1977年，他在砚山县稼依公社成为一名知青，两年后考上了云南省交通学校，毕业后分配至文山汽车总站工作。

刚参加工作，苏建斌被安排在货车驾驶员岗位。大家对这个年轻人印象最深的就是他的货车驾驶室永远是车队里最干净整齐的，并且随时摆放着一摞书籍。当拉货中途休息时，别人都是抓紧时间补觉或凑在一起闲聊，他则安安静静地坐在驾驶室看书。

1984年，文山汽车运输公司迎来一个共青团工作专项检查组，检查发现，汽车运输公司的数支车队里，只有苏建斌担任小队长的车队成立了团支部，并且支部工作开展得井井有条。检查组与苏建斌进行了深入谈话交流，感觉他对团支部工作颇有自己的想法和见地，这个有想法有干劲的货车司机给检查组留下了深刻印象。苏建斌因团支部工作做得好，加上不怕吃苦又热爱学习，很快被提拔为滇东南汽车运输联合公司文山管理处团总支副书记，之后又任团总支书记、党委办公室主任等职务。

在组织的培养和自身不懈努力下，苏建斌的岗位越来越重要，他用了11年时间，从汽车运输公司办公室主任逐步晋升为客运公司经理、集团公司副总经理、总经理、董事长、党委书记，仕途可谓一帆风顺、一路平坦。

职位的升迁使得苏建斌手中权力逐渐增大，同时，别有用心的人也开始钻研“苏董”的爱好。

有工程项目老板煞费苦心找到苏建斌的“麻友”，想通过引荐走进苏董的“麻将圈”，成为“有幸”陪他打麻将的人。更有甚者，知道苏建斌喜欢钓鱼后，便在马关县城外租下一个鱼塘供苏建斌钓鱼取乐。在这别出心裁、投其所好、温水煮青蛙式的“围猎”中，苏建斌逐渐变得飘飘然，开始答应身边的“麻友”“钓友”提出的请托事项。他手中掌握的原本应为企业谋取经济效益、为社会创造财富的权力，逐渐演变成帮助自己和他人谋取不正当利益的工具，从此踏上一条贪腐不归路。

从2002年担任文山交通运输集团公司总经理，至2019年退休，在长达17年的时间里，苏建斌多次收受下属及管理服务对象共计价值174.8万元的财物。

上梁不正下梁歪。苏建斌在大小会议上直接点明要求二级单

位的领导逢年过节应去相关单位“走动走动”。文山交通运输集团在苏建斌的授意之下，通过报账冲销套取资金 219.7 万余元，专门用于过节走访慰问和送礼，致使国家利益遭受重大损失。有这样的“一把手”，整个文山交通运输集团风气被带坏，政治生态遭到破坏。

2010 年，苏建斌需要资金投入管理服务对象的小额贷款公司，他曾分管过文山交通安全统筹处，知道统筹处资金量大且“拿钱方便”这一漏洞，便安排财务人员从该处账上支取 25 万元用于其投资。

苏建斌作为党员领导干部、国企“一把手”，有责任维护国家经济利益和公共财产安全。然而，当发现安全统筹处有“拿钱方便”的漏洞时，他不但不建章立制消除隐患，反而将漏洞为其所用。

家风不正，害亲害企代价沉

苏建斌任文山交通运输集团公司主要领导的十多年间，时逢集团公司建设大量的客运站等基础设施，他却将工程建设的需求变成捞取好处的“商机”。

苏建斌妻子的表妹李某在文山做建材生意，此时的她也嗅到了这个“商机”，多次到苏建斌家中让表姐夫多多关照自家的建材生意。

此后，苏建斌多次带承建交通运输集团公司项目的工程老板到李某的瓷砖店喝茶，文山交通运输集团公司基建科工作人员也带领相关老板到这家瓷砖店选购。久而久之，嗅觉灵敏的工程老板便知“表妹”是苏董的亲戚并且关系很好。从最初交通运输集团公司的工程项目所需瓷砖均由李某供应，到后来工程老板通过李某“牵线搭桥”来获取工程项目，苏建斌与李某一人在明，一人在暗，由李某收受工程老板的贿赂并“代为保管”。在他的纵容下，李某明目张胆地向相关老板索取巨额“介绍费”，而苏建斌需要用钱时，就以借为名在李某处拿钱使用，曾经一次便拿了 100 万元。

苏建斌在利用职务便利，为相关工程老板和李某在工程承揽、资金拨付等方面提供帮助时，也在不遗余力地为自己的儿子搭建通往“美好生活”的“桥梁”。

在很长一段时间里，苏建斌利用职务便利，为某房地产公司老板王某在开发房地产项目、王某亲戚承揽客运站建设项目上提供帮助。在明知王某公司的借款需求不可能通过上级主管单位批准的情况下，仍个人拍板决定以文山交通运输集团公司名义将 2000 万元公款借给王某公司使用，后王某公司资金链断裂无法归还，连本带利造成国有经济损失 3184 万元。同一时期，苏建斌决定由文山交通运输集团公司出资 3000 万元与王某共同成立小额贷款公司，注册资金到位几天后，便被王某挪用至其开发的房地产项目，后因项目烂尾，导致文山交通运输集团 3000 万元资金至今无法收回。

而苏建斌一直不遗余力帮助王某的动力，就是“善解人意”的王某懂得“替领导排忧解难”，安排了苏建斌的儿子到自己公司工作，给予发放不菲“薪水”的同时，还配备了一辆专车供其使用。

“我对家里管得少，特别是我儿子，在他小时候，我忙于工作，就没怎么教育过他，所以他的性格比较软弱和缺乏主见。”苏建斌的儿子成年后一直未找到满意工作，王某的所作所为，解决了他心头最大的困扰，也加快了他坠入违法犯罪深渊的步伐。苏建斌交代，他还帮助儿子的岳父顺利承揽了交通运输集团公司的多个工程项目，认为只要“亲家”挣了钱，将来不会亏待自己的儿子。

授人以鱼不如授人以渔。身为人父的苏建斌未教导儿子自力更生、自食其力，而是为老板、“亲家”提供帮助来换取他们善待自己的儿子，家风失守最终付出了惨痛代价。

经查，2009 年至 2019 年，苏建斌利用担任云南文山交通运输集团公司党委书记、董事长的职务便利，为他在承揽工程项目、工程

款拨付等方面谋取利益，多次单独或伙同他人收受财物共计人民币788万余元，苏建斌个人分得139万余元；滥用职权造成国家特别重大损失3400余万元；挪用公款25万元。

独断专行，不矜细行坠深渊

苏建斌成为文山交通运输集团公司“一把手”后，肩负起推动文山州交通运输行业高速发展的重任。此后，文山交通运输集团公司效益曾几度在云南省名列前茅。

但长期身居领导岗位，且在别有用心之人的阿谀奉承中，苏建斌逐渐自大、自我膨胀，只看到自己在交通运输集团公司发展中的付出，而忽视了全国交通运输行业大发展的时代背景。在前呼后拥、众星捧月和集团公司逐年增长的利润值里，苏建斌变得忘乎所以，忽视了上级单位的指挥调度和组织培养。

“手中的资源越来越多、权力越来越大的时候，胆子也就更大了。”苏建斌回忆，之前单位同事对他“小苏”这样亲切的称呼不再有人敢叫出口，取而代之的是毕恭毕敬的“苏总”“苏董”。勤奋上进的“小苏”仅仅留在了老同事们的记忆中。办案人员在走访苏建斌昔日的同事时，他们说得比较多的是，“在交通运输集团千万不能与苏建斌作对，否则没有好日子过。”从曾经老同事的话语中，就可以看出苏建斌在交通运输集团公司的独断专行。

苏建斌在交通运输集团公司工作多年，在领导班子更替过程中，由于苏建斌的推荐，他亲近的人、信任的人、甚至于一些“牌友”逐渐进入集团公司领导层，他的个人意志成为集团权威，他所做出的决定，很难再有其他不同声音，“三重一大”事项集体决策制度形同虚设。

“我们集团公司的工程，主要是客运站的建设，还有一些基础配套的宾馆、办公室、加油站这些工程。”与苏建斌搭班子的成员向办

案人员坦言，集团公司所有的工程项目，苏建斌让谁做就给谁做，上会讨论基本只是走个过场，没人敢提出反对意见。苏建斌能顺利将工程项目交给自己中意的人承揽的主要原因，就是他将自己的意见凌驾于班子成员之上，公司的大小事务，不论是否合乎规定，基本都是他一个人说了算。决策“一言堂”、用人“一句话”、项目“一把抓”，作风霸道是交通运输集团公司干部对苏建斌的共同感受。

“满招损，谦受益”。苏建斌在骄傲自满中日益放松党性修养锤炼，不矜细行，先破纪再违法，逐步滑向犯罪深渊，最终站在了组织和人民的对立面。

苏建斌忏悔录(节选)

在留置期间，我经历了等待、观察、抵触、交代、反思的思想过程。回想我犯下了累累滔天罪行，浪费了不少资源，连累了不少同事、朋友、亲戚，也给自己的家人带来了不小的伤害，感觉无地自容，追悔莫及。

文山交通运输集团公司的党委书记、董事长手中掌握着交通运输集团的权力和资源，给我这个权力，目的就是要把交通运输集团公司的事办好，而不是给我这个权力拿去私用。有权要慎用，用权要小心，我的权力经常跑出笼子，没有谁能够阻碍，今天的结果很大程度上就是我用权肆无忌惮造成的。

我担任文山交通运输集团公司董事长后，随着时间的推移，自己的工作经验逐步累积，工作成效逐步明显，地位逐步稳固，威信逐步上升，内心就浮躁起来，攀比心理随之上升，内心的私欲不断膨胀。只要有机会就想捞钱，只要有机会就想收礼，只要有机会就搞利益交换，这实际是我世界观、人生观、价值观在扭曲，是我对党“不忘初心，牢记使命”的背叛。

在 2002 年至 2008 年期间，我做事还是比较小心谨慎的，到了

2009年后胆子就变大了。因为此时的我地位稳了，权力大了，威信高了，只要有工程就安排给自己的人干，只要给钱就收，只要给东西就要，只要能借钱就借。什么都敢做，既没有红线意识，也没有底线思维，更没有敬畏之心。

一个人有了一定的地位和权力后，就会有很多人追随你、吹捧你，朋友、亲戚、熟人也会越来越多，随时都有被“围猎”的可能，一旦被“围猎”，你就会被牵着鼻子走。那些整天围着我转的人，转的是交通运输集团公司的工程，而不是我。

没有党的培养、组织的信任，我不可能成为文山交通运输集团公司的党委书记、董事长，自己的职务和手中的权力，是党和组织交给我的重托，而不是交给我谋取私利、捞取好处的工具和手段。自己辜负了党的培养，辜负了上级党委和政府对自己的信任。我对不起文山州委和州政府的领导，也对不起长期支持和信任我的交通运输集团公司干部职工。

痛定思痛，自己酿下的苦酒，只能自己喝了，这就是我无法逃避的代价——咎由自取，自食其果。（来源：中央纪委国家监委网站）

抄送：公司领导、各部门、车间

2025年第3期

份数：20份